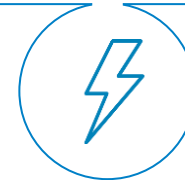
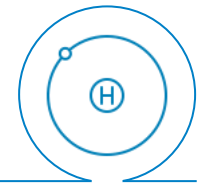




## Ordentliche Hauptversammlung 2023

---

1. Juni 2023



## Vorstellung



**Torben Kleinfeldt**  
CEO

Unternehmensstrategie und -entwicklung  
VORWERKer seit 2001  
20+ Jahre Industrieerfahrung  
Diplomingenieur



**Tim Hameister**  
CFO

Finanzen & Controlling  
VORWERKer seit 2019  
8 Jahre Industrieerfahrung  
M.Sc. Financial Management & Accounting

# Agenda



Überblick



2022



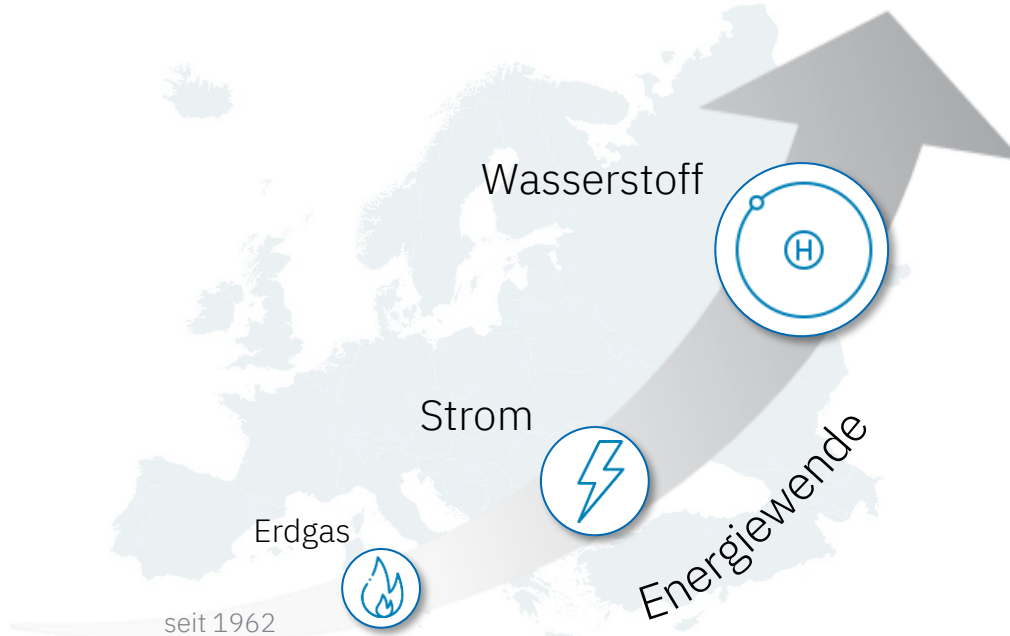
2023

VORWERK plant, realisiert und betreibt die Energieinfrastruktur der Zukunft

## VORWERK is driving the clean energy transition

In hochattraktiven Märkten

Mit Erfolg



368 Mio. €  
Umsatz



>1.800  
Mitarbeiter

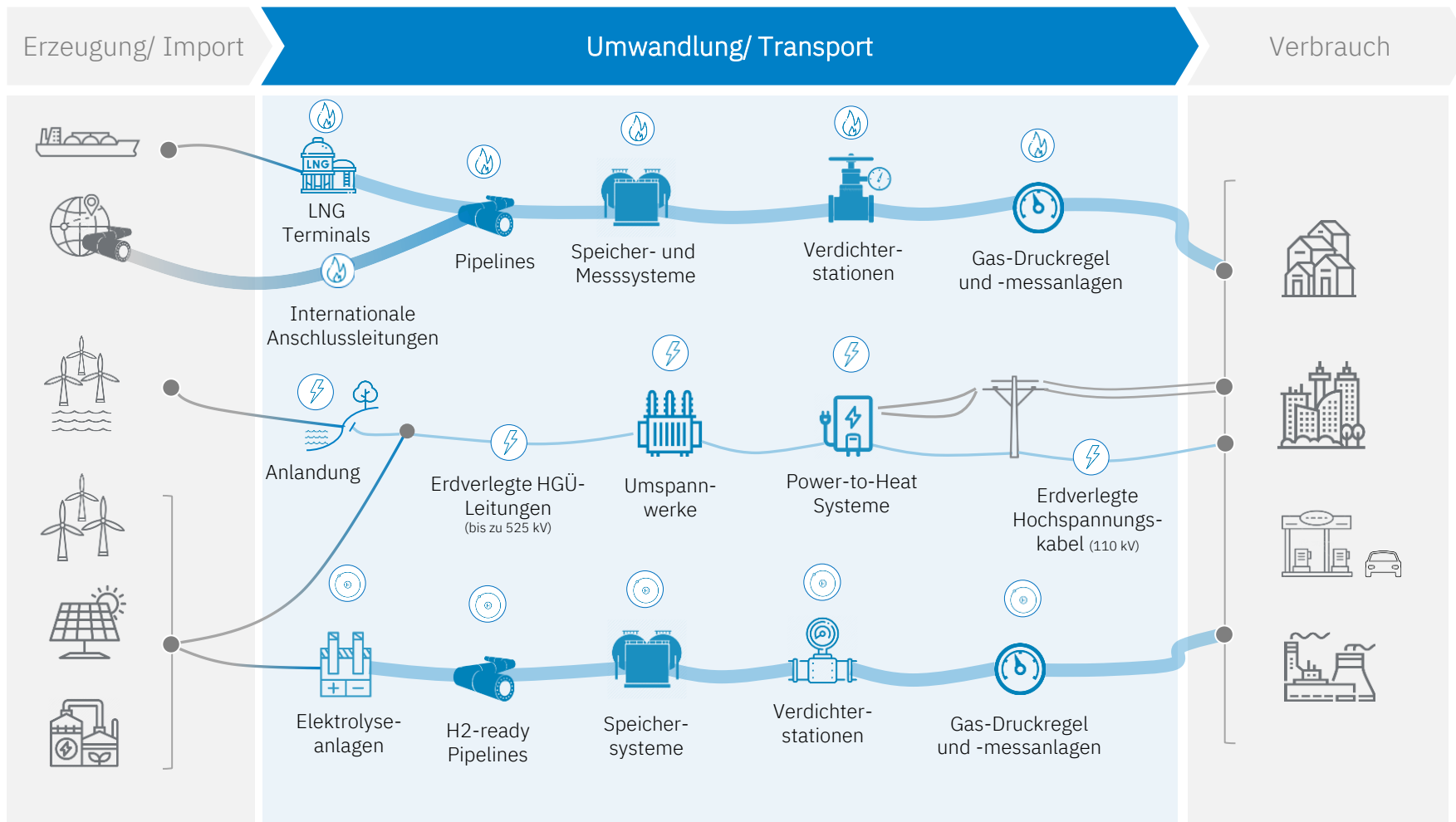


14%  
EBITDA-Marge



>1  
Book-to-Bill Ratio

# VORWERK bringt Energie vom Erzeuger zum Verbraucher



1

Deutschland muss die Energiewende deutlich beschleunigen



Klimaschutzgesetz 2021



Definition verbindlicher sektorspezifischer Klimaziele



Minderung der Treibhausgasemissionen um 65% bis 2030



Klimaneutralität bis 2045

6. Juli 2022

**Deutschland muss Energiewende infolge des Ukraine-Kriegs beschleunigen - Scholz**



Der Russland-Ukraine-Krieg wirkt als starker Katalysator in den wichtigsten Märkten von VORWERK

VORWERK  
Potenzial



“

Olaf Scholz eröffnet LNG-Terminal in Wilhelmshaven

**»Das ist das neue Deutschland-Tempo«**



**Habeck: Mehr Entschlossenheit und Tempo beim Stromnetzausbau**



Energiewende

**Wie der Krieg in der Ukraine den grünen Wasserstoff befördert**



**Hoffnung in Energiekrise: Mehr Biogas statt russischem Erdgas**



”

# Agenda



Überblick



2022

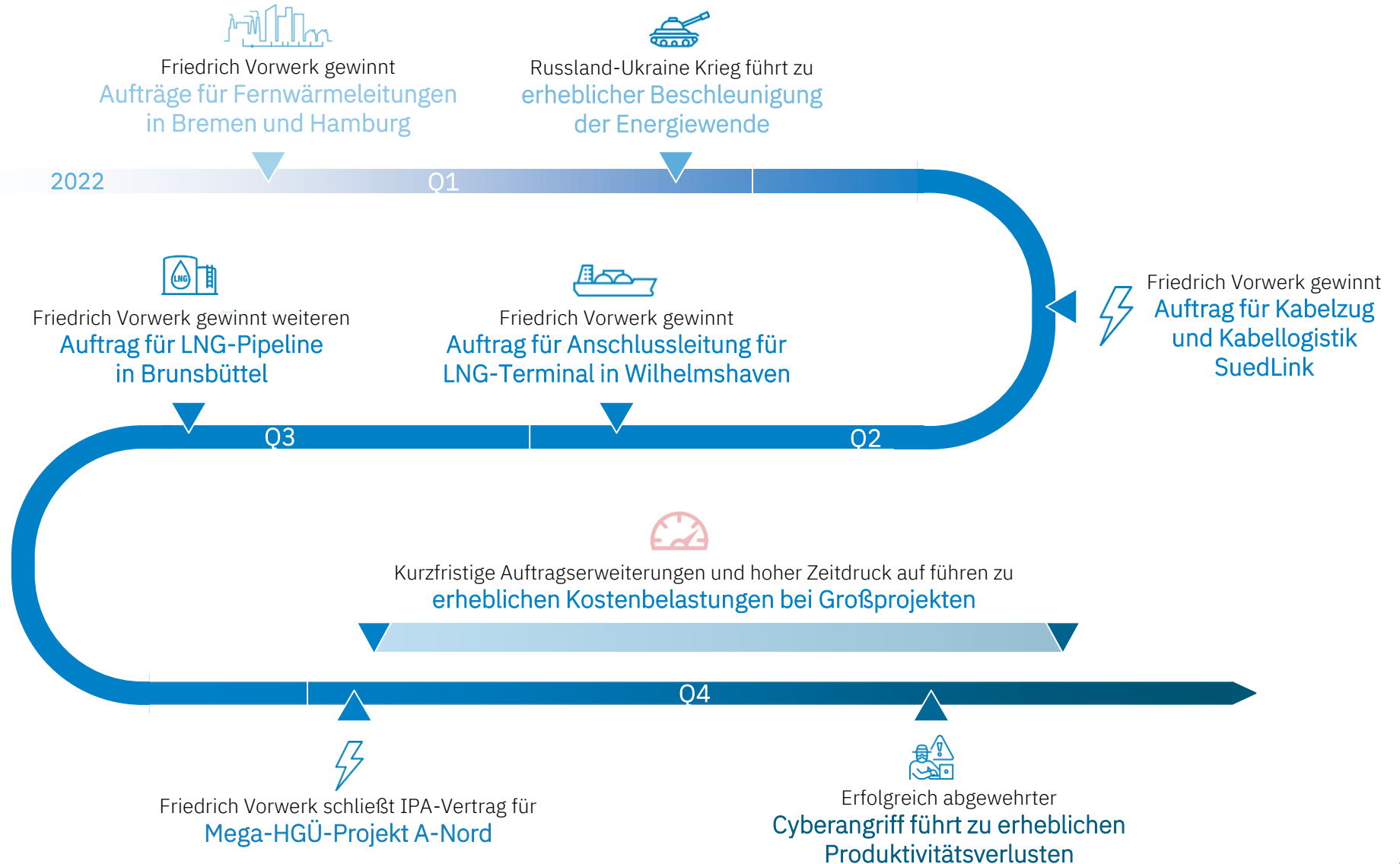


2023





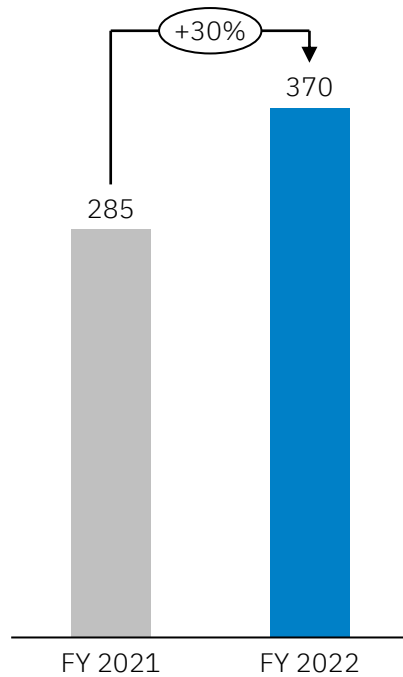
Im Jahr 2022 hat VORWERK eine Menge bewegt



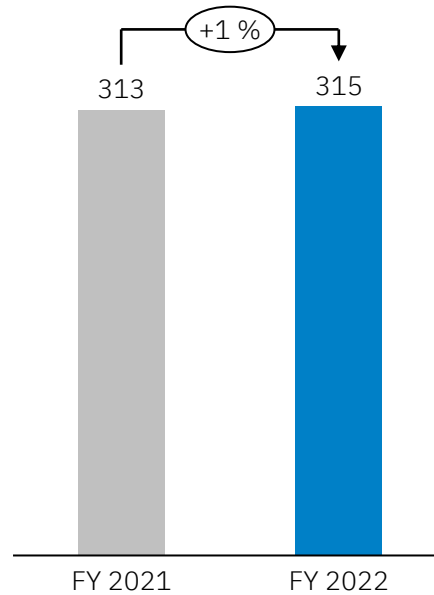


Der Auftragseingang konnte im Jahr 2022 erneut signifikant gesteigert werden

Auftragseingang  
in Mio. €



Auftragsbestand  
in Mio. €



**+30 %**

Year-on-Year  
Auftragseingang

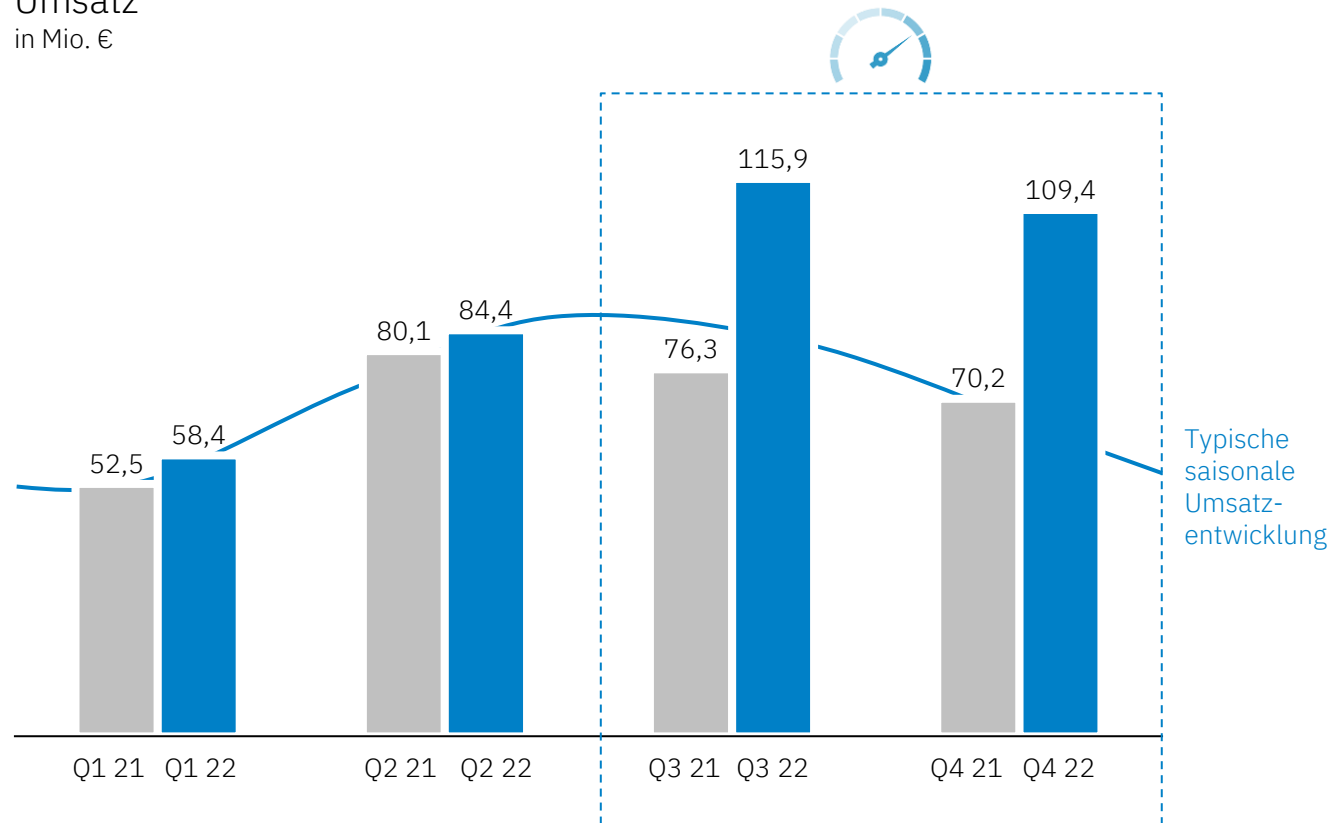
**315 Mio. €**

Auftragsbestand



Der Umsatz lag insbesondere in der zweiten Jahreshälfte deutlich über den Erwartungen

Umsatz  
in Mio. €



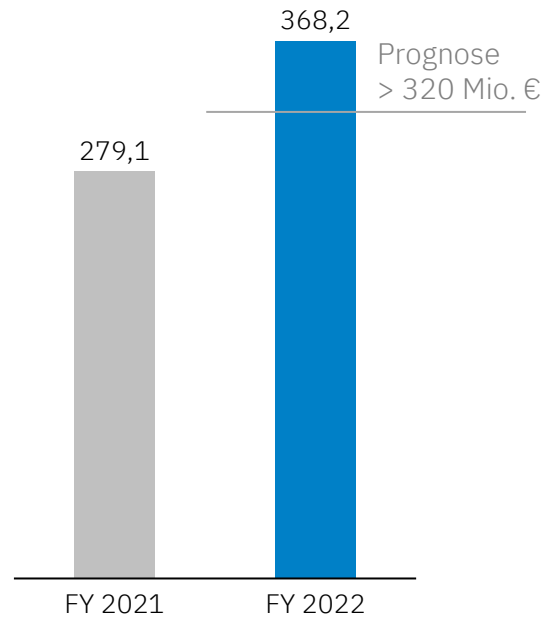
**+56 %**

Year-on-Year  
Umsatzwachstum  
in Q4

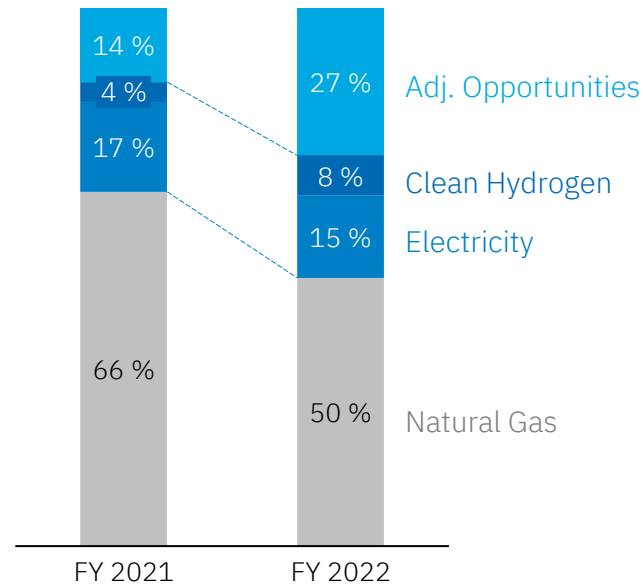


In Summe liegen die Umsatzerlöse 2022 dadurch deutlich über Vorjahr

Umsatz  
in Mio. €



Umsatz nach Segment  
in Mio. €



+32 %

Year-on-Year  
Umsatzwachstum  
in 2022

8 %

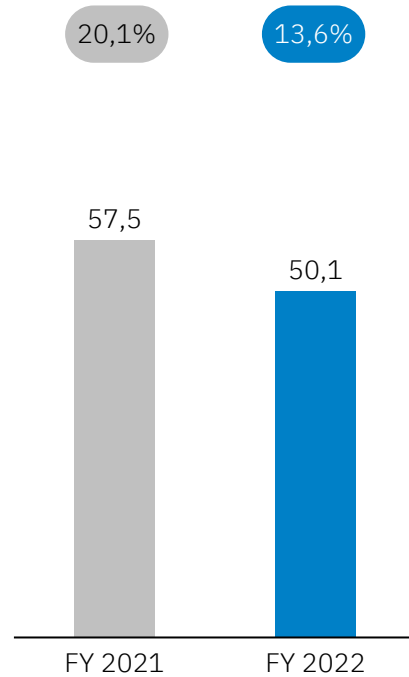
Umsatzanteil Clean  
Hydrogen Segment



Das Profitabilitätsniveau lag in 2022 jedoch deutlich unter Vorjahr

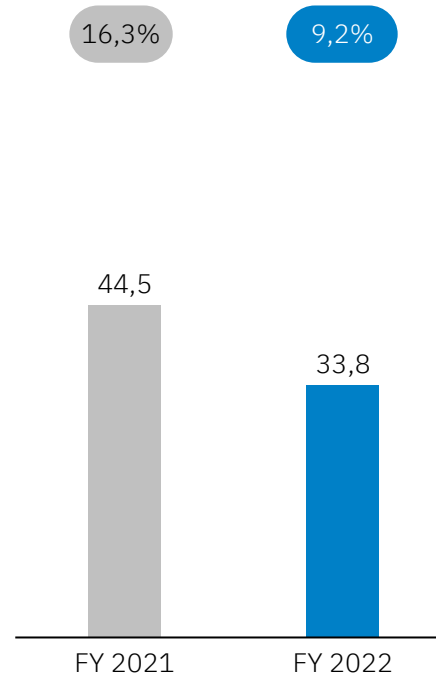
Adj. EBITDA\*

in Mio. €, blaue Bubbles zeigen EBITDA-Marge



Adj. EBIT\*

in Mio. €, blaue Bubbles zeigen EBIT-Marge



13,6 %  
Adj. EBITDA-Marge

9,2 %  
Adj. EBIT-Marge

\* Die Bereinigungen beziehen sich hauptsächlich auf IPO-bezogene Kosten



Der Profitabilitätsrückgang ist auf die überlasteten Kapazitäten sowie Einmaleffekte zurückzuführen



### Kurzfristige Auftragserweiterungen und Zeitdruck bei kritischen Gasprojekten

Mehrere Großprojekte, darunter die LNG-Anschlüsse, wurden in ihrem Umfang erweitert und standen Ende 2022 unter enormem Zeitdruck, während die internen Ressourcen nicht erweitert werden konnten



### Kapazitätslücken wurden mit teuren Fremdleistungen geschlossen

Die Kosten für zusätzliche Fremdleistungen (z. B. Schweißarbeiten) waren aufgrund der kurzfristigen Beschaffung und der allgemeinen Kapazitätsknappheit im Baugewerbe besonders hoch



### Verschiedene Einmaleffekte in Q4 wurden nicht vorhergesehen

Einmaleffekte, die im vierten Quartal sowohl auf Projekt- als auch auf Unternehmensebene auftraten (z.B. Cyberangriff), waren nicht vorhersehbar



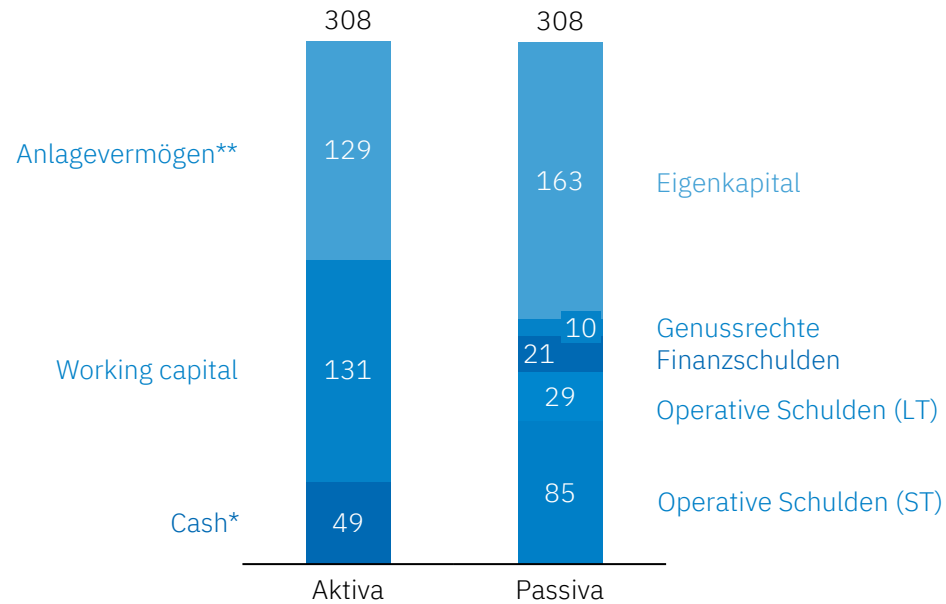
### Vorübergehend fehlende Sichtbarkeit aufgrund eines abgewehrten Cyberangriffs

Trotz der letztlich erfolgreichen Abwehr wurde der Cyberangriff im November in seinen Auswirkungen auf die Sichtbarkeit und die Kostenkontrolle unterschätzt



# VORWERK verfügt weiterhin über eine starke Bilanz als Basis für weiteres Wachstum

Aktiva und Passiva  
in Mio. €, per 31.12.2022



53 %  
Eigenkapitalquote

49 Mio. €  
Liquide Mittel\*

\* Exklusive Wertpapierbestand

\*\* Inklusive Wertpapierbestand



Dividendenvorschlag an die Hauptversammlung

... daher schlagen wir vor,

eine Dividende von



0,12 € pro Aktie

zu zahlen.





# Auch in 2022 hat VORWERK den Weg bereitet für ein sicheres und dekarbonisiertes Energiesystem



**Wilhelmshavener Anbindungsleitung - Für eine sichere Zukunft in Deutschland.**

### LNG-Pipeline Wilhelmshaven

30 km lange Anschlussleitung zur Verbindung des neuen LNG-Terminals in Wilhelmshaven mit der Fernleitung NETRA nahe des Erdgasspeichers Etzel



- Pünktliche Fertigstellung** im Dezember 2022
- Wasserstofffähig** zur späteren Umstellung auf grüne Gase
- Projektvolumen im mittleren zweistelligen Millionenbereich**

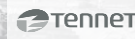


### 380-kV Leitung Wahle-Mecklar

Neue 380-kV-Leitung mit ~230 km Gesamtlänge zum Nord-Süd-Transport von Windenergie



- Tiefbau und Kabellegung** für 6 km-Erdkabelabschnitt
- Einsatz **innovativer HDD-Bohrtechnik**
- Erfolgreicher Testlauf** für spätere SuedLink-Arbeitsgemeinschaft



### Wasserstoffquartier Kaisersesch

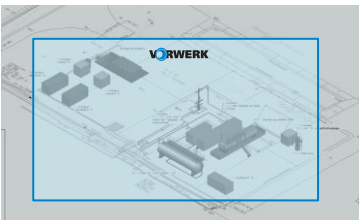
Innovatives Versorgungskonzept unter Nutzung von Windstrom zur Wasserstoff-erzeugung für lokale Nahverkehrsbusse und Wärmeerzeugung per Micro-Grid



- Erdverlegte Wasserstoffleitung** und Einbindung des Elektrolysesystems
- Mitwirkung an innovativem Show-Case Projekt** für künftige lokale Micro-Grid-Wasserstoffnetze

### Anlage zur Soleaufbereitung

Engineering und Realisierung der Anlagentechnik zur Aufbereitung der Sole während der Gaserstbefüllung des Kavernenspeichers in Teutschenthal



- Turnkey-Projekt** mit Übergabe der schlüsselfertigen Anlage
- Wesentliche Voraussetzung** für Schaffung weiterer nationaler Erdgas-Speicherkapazitäten
- Projektvolumen im einstelligen Millionenbereich**



# Agenda



Überblick



2022



2023

# Eine erfolgreiche Energiewende erfordert gigantische Investitionen in die Energieinfrastruktur



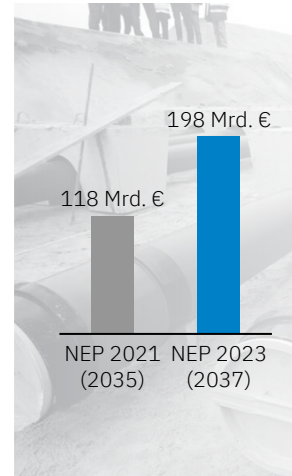
## 1,9 Mrd. €

Gesamtinvestitionen in Netzausbaumaßnahmen für LNG-Anlagen in den nächsten Jahren

NEP Gas (2022-2032)

1,9 Mrd. €

NEP 2022 (2032)



## 198 Mrd. €

Gesamtinvestitionen in zusätzliche Netzverstärkungs- und -ausbaumaßnahmen (On- und Offshore) bis 2037

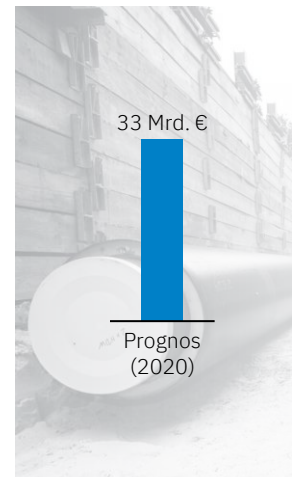
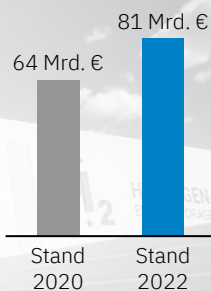
NEP Strom 2037/2045 (2023)



## Bis zu 81 Mrd. €

Gesamtinvestitionen in Europäischen Wasserstoffbackbone bis 2040

EHB Report (2022)



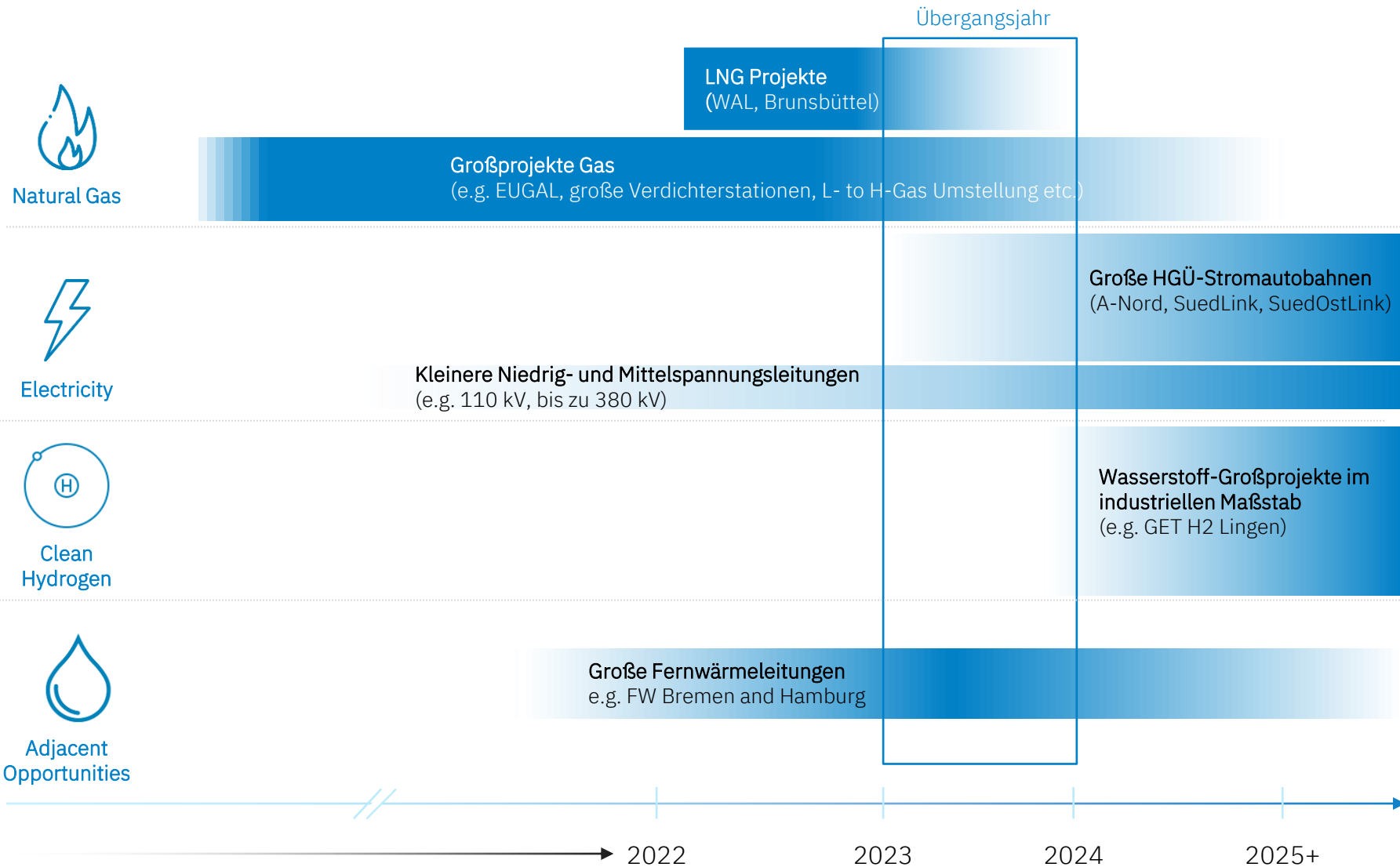
## 33 Mrd. €

Gesamtinvestitionen in den Ausbau von Fernwärmesystemen bis 2030

Prognose (2020)

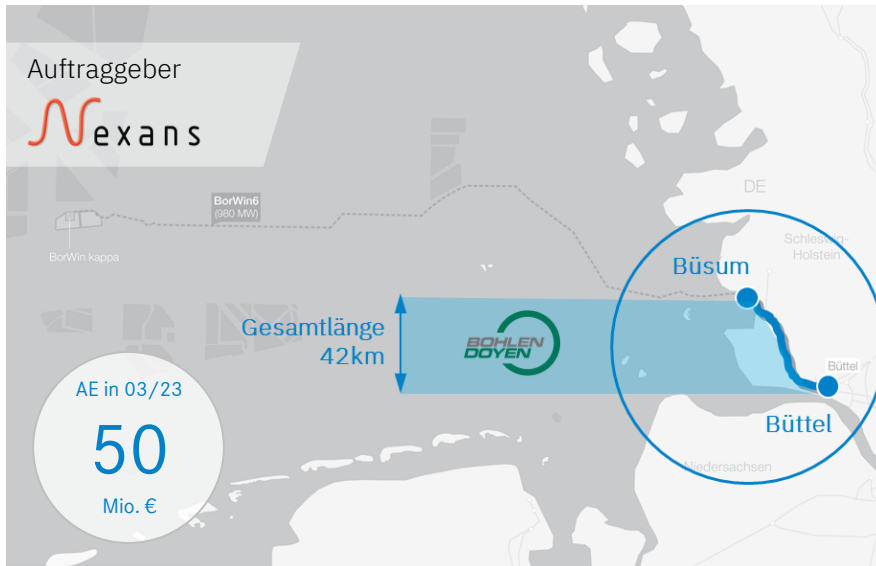


# Das Geschäftsjahr 2023 markiert ein Übergangsjahr zwischen erheblichen Investitionswellen



Mit den jüngsten Auftragsgewinnen beweist VORWERK seine herausragende Positionierung im stark wachsenden Electricity Segment

### BorWin 6



### HDD-Rahmenvertrag



**235 km lange und 980 MW starke Gleichstromverbindung** für den Transport von Windenergie von der Offshore-Konverterstation zur Konverterstation in Büttel



**Beauftragung für die Verlegung des 42 km langen Erdkabels** vom Anlandungspunkt in Büsum bis zur Konverterstation in Büttel (30% HDD-Bohrungen)



Erste Planungsarbeiten starten in 2023 – **Umsetzung ist geplant von 2025-2026**



**Rahmenvertrag für die Durchführung von umweltfreundlichen Horizontalbohrungen** (z.B. zur Unterquerung von Inseln und Wattmeeren) für sieben Offshore Netzanschlussysteme



**Gleichberechtigte Arbeitsgemeinschaft** bestehend aus VORWERKs Bohlen & Doyen und zwei weiteren



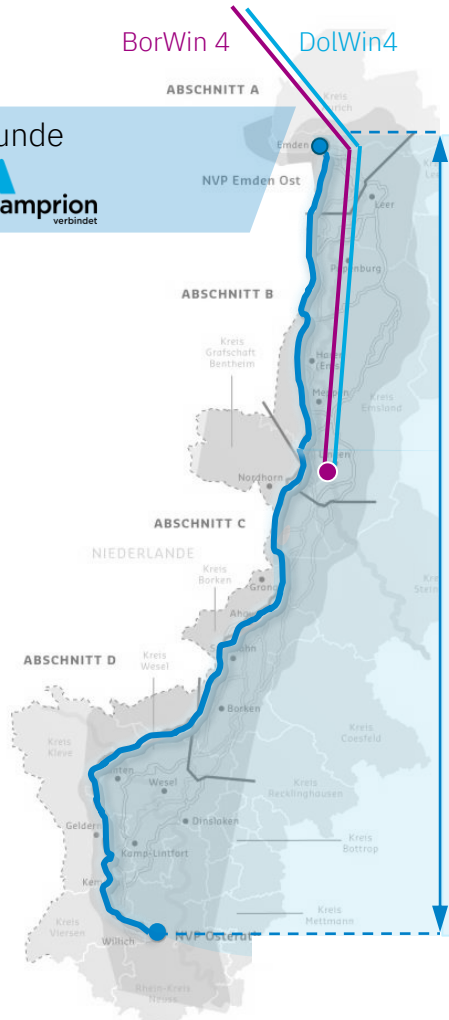
**Erste Abrufe aus dem Rahmenvertrag** voraussichtlich ab Mitte 2023 (BalWin6, BorWin6)


# Der laufende Vergabeprozess für A-Nord bindet bereits heute erhebliche Planungsressourcen

## Projekt Korridor A-Nord

## Vergabeprozess

Kunde  
  
 amprion  
 verbindet



 **300 km HGÜ-Leitung**  
 für die Verteilung von Windstrom  
 von Niedersachsen nach NRW

 **Baubeginn Anfang 2024**  
 mit einer geplanten Laufzeit von 3 Jahren

 **>1 Mrd. € Projektvolumen**  
 für gesamte Tiefbauarbeiten

 **30+% VORWERK-Anteil**  
 zzgl. Arbeiten für Großteil der HDD-Bohrungen

### Phase 1



- ✓ Definition Vertragsumfang und Modus der Zusammenarbeit
- ✓ Auswahl der exklusiven Vertragsparteien für nächste Phase  
Unterzeichnung IPA-Vertrag
- ✓ Unterzeichnung IPA-Vertrag

### Phase 2



- ✓ Festlegung Bausoll
- ✓ Erarbeitung Referenzkosten
- ⌚ Finale Entscheidung über Eintritt in nächste Projektphase (Baubeginn)

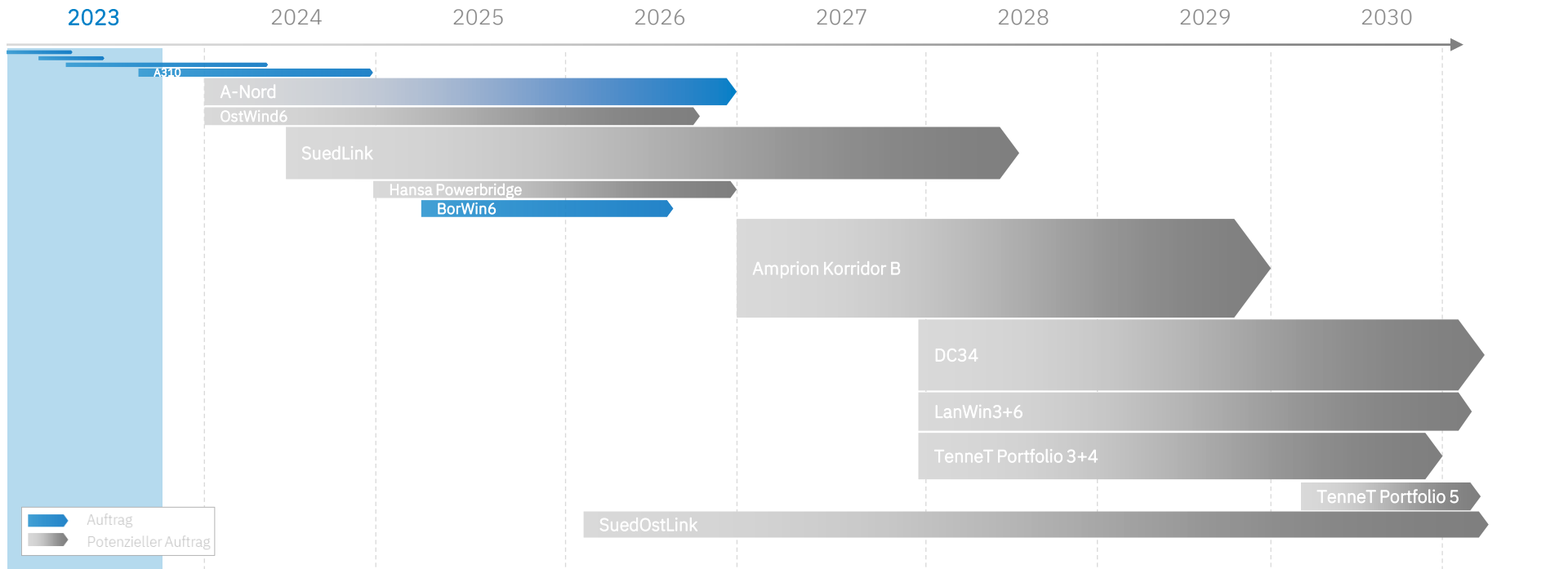
### Phase 3



- ⌚ Durchführung der Arbeiten auf Basis von Bausoll und -kosten
- ⌚ Abnahme der Bauleistungen
- ⌚ Korrekturmaßnahmen bis zum Ende der Gewährleistungsfrist

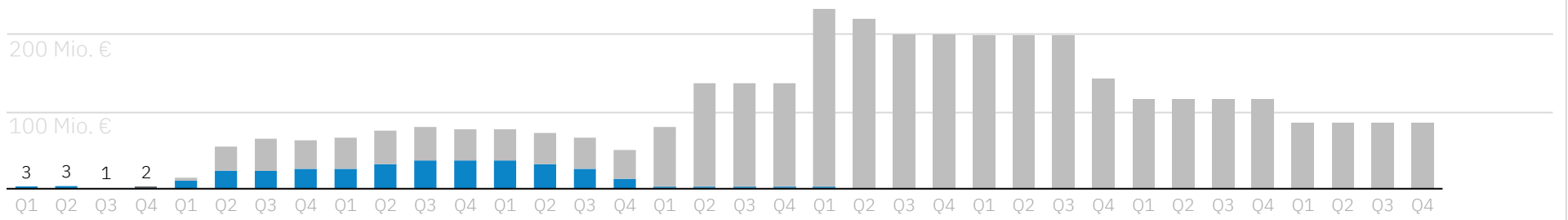


Darüber hinaus bahnen sich bereits heute zahlreiche weitere Megaprojekte im Strommarkt an



### Potenzielles Auftragsvolumen

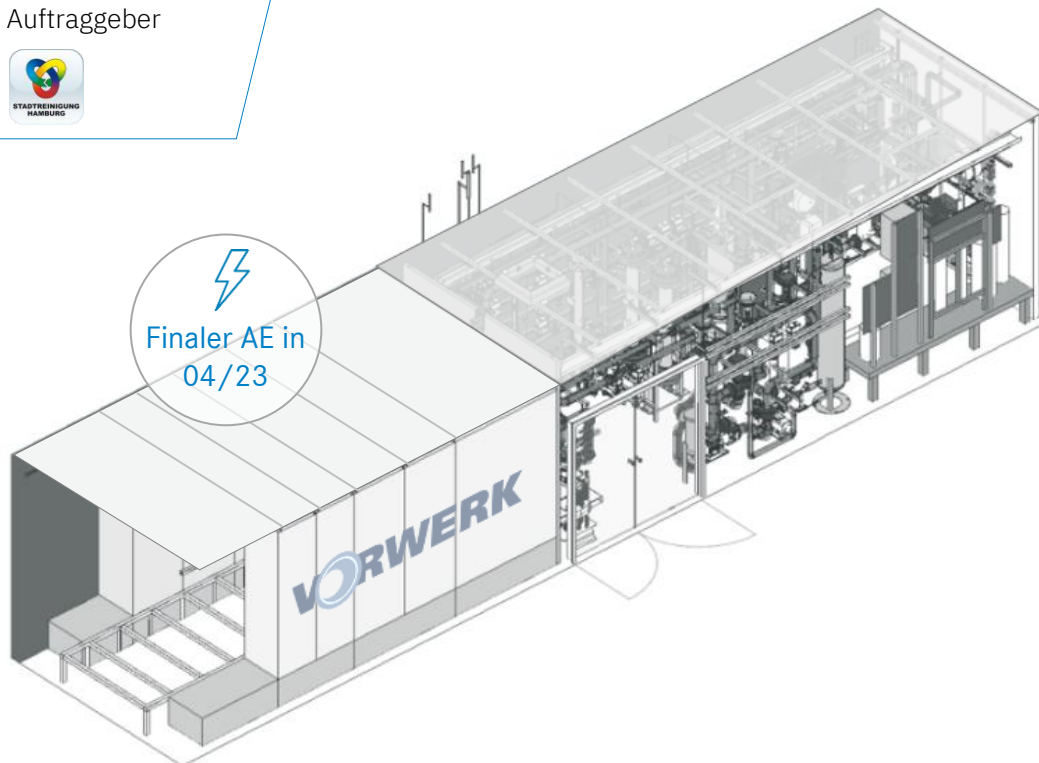
in Mio. €



Auch im Clean Hydrogen Segment nimmt die Nachfrage nach Elektrolysesystemen stetig zu

## Leuchtturmprojekt Power-to-Gas Bützberg

Auftraggeber



Finaler AE in  
04/23



## Beschreibung



Innovatives, vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz gefördertes **F&E-Projekt zur Demonstration der Synergie von Wasserstoffherzeugung und anaerober Bioabfallbehandlung**



Das Projekt umfasst die **Planung, Lieferung, Montage und Inbetriebnahme des Elektrolysesystems** sowie aller zugehörigen Infrastruktur und Dienstleistungen

- ~1 MW PEM Elektrolysesystem
- Wasserstoffspeicher
- Verfahrenstechnik und Rohrleitungsbau
- Gesamte Balance-of-Plant-Infrastruktur inkl. Wasser- aufbereitung, Gasreinigung und -trocknung usw.
- Zugehörige EMSR- und Leittechnik
- Mitarbeiterschulungen, Service & Betrieb



VORWERK **Projektvolumen im einstelligen Millionenbereich**



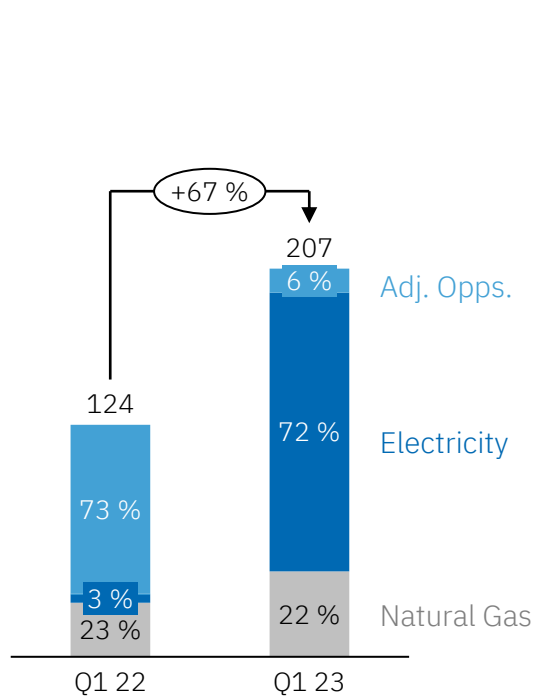
Engineering und Planung beginnen 2023, **Inbetriebnahme des Elektrolysesystems für 2024 geplant**



Der Auftragseingang konnte durch die Neuprojekte im Electricity Segment erneut gesteigert werden

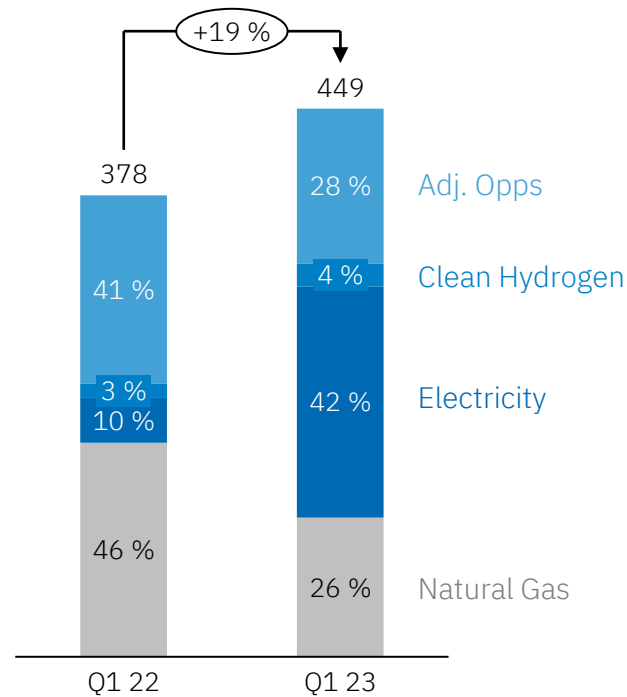
### Auftragseingang

in Mio. €



### Auftragsbestand

In Mio. €



Höchster Quartals-  
Auftragseingang  
der Unternehmens-  
geschichte

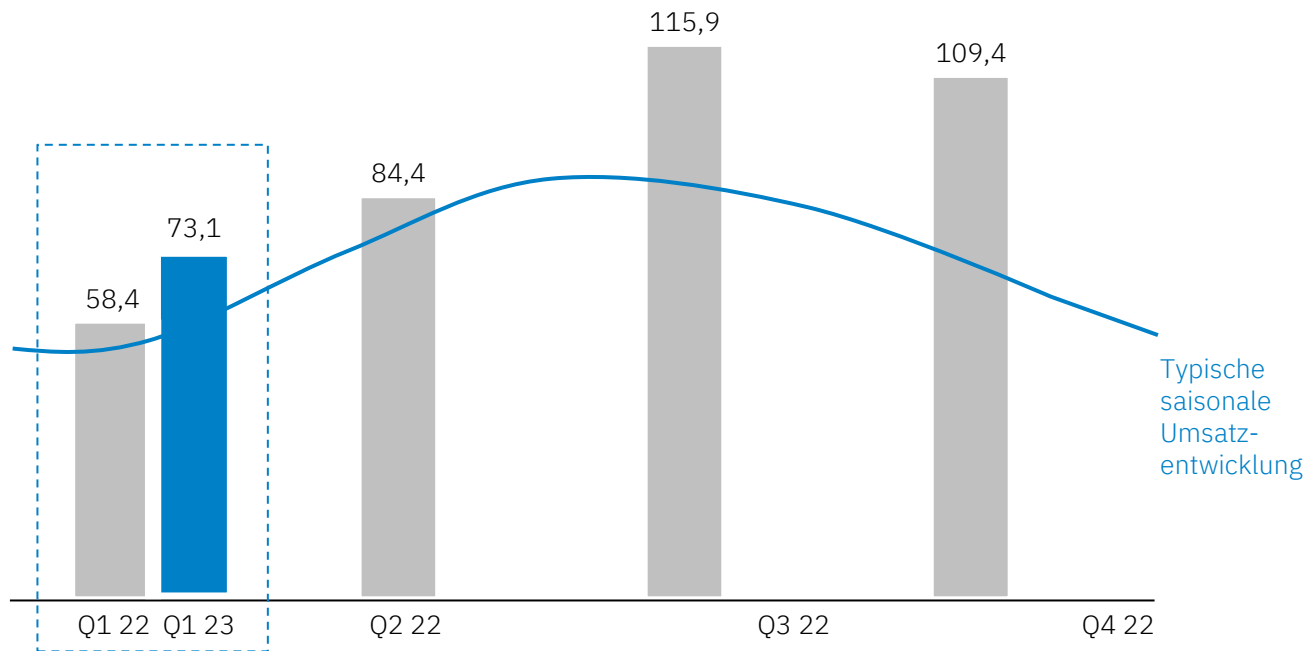
~1,5

Jahresumsätze  
bereits im  
Auftragsbestand



Dank der anhaltend hohen Marktnachfrage stieg der Quartalsumsatz um 25 % y-o-y

Umsatz  
in Mio. €



+25%

Year-on-Year  
Umsatzwachstum  
in Q1

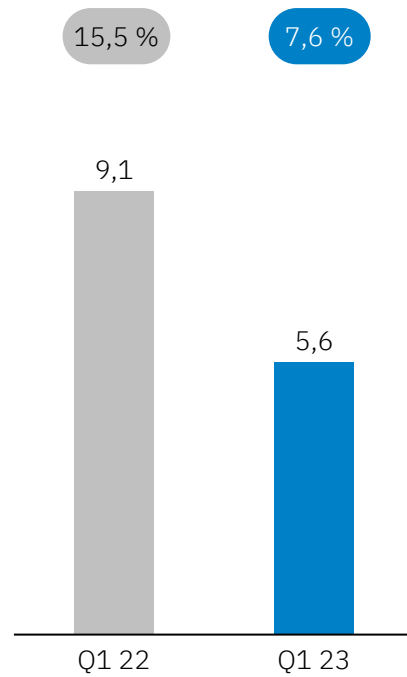
>2,8

Book-to-Bill  
Verhältnis in Q1

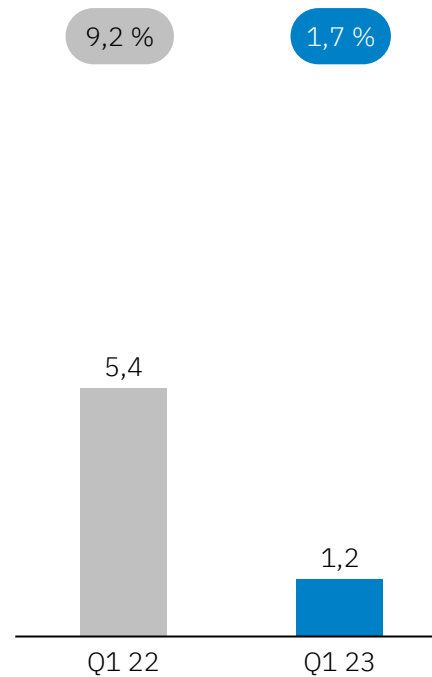


Die Profitabilität liegt im ersten Quartal erwartungsgemäß noch unter dem Vorjahresniveau

EBITDA  
in Mio. €



EBIT  
In Mio. €



7,6 %  
EBITDA-Marge

1,7 %  
EBIT-Marge



Die Gründe für das niedrigere Profitabilitätsniveau im ersten Quartal sind vielschichtig



### Niedrigmarginige Nachlaufarbeiten auf verschiedenen Großprojekten

Nach dem starken Umsatzwachstum Ende 2022 erfordern einige Projekte (z. B. WAL) noch Nachlaufarbeiten, die in der Regel eine geringere Gewinnmarge aufweisen



### Planung und Engineering für Großprojekte im Electricity Segment

Derzeit sind erhebliche Overhead-Kapazitäten - insbesondere in den Bereichen Planung und Engineering – im laufenden Vergabeverfahren u.a. für das Großprojekt A-Nord eingebunden

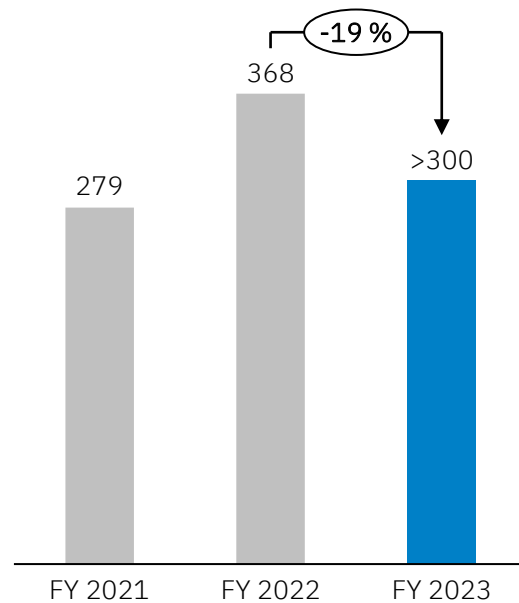


### Anhaltender Inflationsdruck bei Material und Personal

Der anhaltende Inflationsdruck bei Materialien und Personal ist bei zahlreichen länger laufenden Großprojekten und Rahmenverträgen weiterhin zu spüren

Trotz der geringeren Profitabilität in Q1 bestätigen wir die Prognose für 2023

### Umsatzprognose



Großteil des Umsatzes für 2023 bereits im Auftragsbestand gesichert

### Profitabilitätsprognose



EBITDA Marge auf Niveau von 2022



EBIT Marge unter Niveau von 2022

Starke Erholung in Richtung zweite Jahreshälfte erwartet

## Strategische Prioritäten



### Operative Exzellenz

Starker Fokus auf exzellente Projektumsetzung vor Ort sowie effiziente Prozesse im Back-End-Bereich, inkl. Risikomanagement, Rechnungsstellung, Claim-Management und einem strategischen und weitsichtigen Einkauf von Fremdleistungen



### Gewinnung und Bindung von Talenten

Gewinnung und Bindung der besten verfügbaren Talente auf dem Markt durch Positionierung als hochattraktiver Arbeitgeber, um eine hervorragende Projektabwicklung zu gewährleisten und die erheblichen Wachstumschancen auf dem Markt zu realisieren



### Working Capital Management

Klares Commitment zur Stärkung des Working Capital Managements durch Konzentration auf effiziente und zeitnahe Abrechnungsprozesse mit Kunden und vorausschauendes Lieferantenmanagement



### Erschließung der riesigen Marktchancen

Weitere Nutzung der führenden Marktposition zur Erschließung erheblicher Marktchancen im Rahmen der europäischen Energiewende

# Disclaimer

Diese Präsentation der Friedrich Vorwerk Group SE (die „Gesellschaft“) ist weder ein Angebot zum Verkauf von Wertpapieren noch eine Aufforderung zum Kauf von Wertpapieren noch die Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf von Wertpapieren. Diese Präsentation ist keine Werbung und kein Prospekt im Sinne der Verordnung (EU) 2017/1129 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 14. Juni 2017 in der jeweils gültigen Fassung.

Die Präsentation dient lediglich der allgemeinen Information und erhebt nicht den Anspruch, alle Informationen zu enthalten, die zur Beurteilung der Gesellschaft erforderlich sein können. Die Informationen in der Präsentation unterliegen der Aktualisierung, Ergänzung, Überarbeitung und Überprüfung.

Auf die in der Präsentation enthaltenen oder geäußerten Informationen oder Meinungen oder auf die Richtigkeit, Vollständigkeit oder Fairness dieser Informationen und Meinungen bieten wir keine Gewähr der Richtigkeit. Soweit gesetzlich und aufsichtsrechtlich zulässig, werden von oder im Namen der Gesellschaft oder einer ihrer leitenden Angestellten, Partner, Mitarbeiter, Vertreter oder verbundenen Unternehmen keine ausdrücklichen oder stillschweigenden Zusicherungen oder Gewährleistungen abgegeben oder erteilt.

Weder die Gesellschaft noch ihre jeweiligen verbundenen Unternehmen und Berater, Vertreter und/oder andere Parteien sind verpflichtet, die Präsentation zu aktualisieren oder etwaige Ungenauigkeiten in diesen Informationen zu korrigieren oder Ihnen zusätzliche Informationen zur Verfügung zu stellen. Keine dieser Personen übernimmt eine Verantwortung oder Haftung für Fehler, Auslassungen oder Ungenauigkeiten in solchen Informationen oder Meinungen oder für erlittene oder entstandene Verluste, Kosten oder Schäden, wie auch immer diese direkt oder indirekt aus der Nutzung der Präsentation, als Ergebnis des Vertrauens auf die Präsentation oder anderweitig in Verbindung mit ihr entstanden sind. Darüber hinaus besteht keine Sorgfaltspflicht oder sonstige Verpflichtung einer solchen Person gegenüber Empfängern der Präsentation oder anderen Personen in Bezug auf die Präsentation.

Soweit nicht anders angegeben, enthalten die Informationen Finanzinformationen der Gesellschaft, einschließlich ihrer konsolidierten Tochtergesellschaften, für die Geschäftsjahre 2018, 2019 und 2020 auf Basis von IFRS. Die Finanzinformationen der Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2018 wurden im Zusammenhang mit der Prüfung der Finanzinformationen der Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2019 geprüft und sind darin als vergleichende Finanzinformationen enthalten.

Die Informationen enthalten bestimmte Finanzkennzahlen (einschließlich zukunftsgerichteter Kennzahlen), die nicht in Übereinstimmung mit den IFRS berechnet werden und daher als „Nicht-IFRS-Kennzahlen“ gelten. Solche Nicht-IFRS-Finanzkennzahlen, die vom Unternehmen verwendet werden, werden dargestellt, um das Verständnis der nach IFRS berechneten Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage des Unternehmens zu verbessern, nicht aber, um solche Finanzinformationen zu ersetzen. Eine Reihe dieser Nicht-IFRS-Finanzkennzahlen werden auch üblicherweise von Wertpapieranalysten, Rating-Agenturen und Investoren verwendet, um die periodische und zukünftige operative Leistung und den Wert anderer Unternehmen, mit denen das Unternehmen im Wettbewerb steht, zu bewerten und zu vergleichen. Diese Nicht-IFRS-Finanzkennzahlen sollten nicht isoliert als Maßstab für die Beurteilung der Rentabilität oder Liquidität der Gesellschaft betrachtet werden und sollten zusätzlich zu und nicht als Ersatz für den Jahresüberschuss und die anderen gemäß IFRS erstellten Ertrags- oder Cashflow-Daten betrachtet werden. Insbesondere sind wesentliche Einschränkungen mit der Verwendung von Nicht-IFRS-Kennzahlen verbunden, einschließlich der Einschränkungen, die mit der Ermittlung der jeweiligen Anpassungen verbunden sind. Die von der Gesellschaft verwendeten Nicht-IFRS-Kennzahlen können sich von ähnlich bezeichneten Kennzahlen anderer Unternehmen unterscheiden und sind mit diesen nicht vergleichbar. Bestimmte numerische Daten, Finanzinformationen und Marktdaten (einschließlich Prozentsätze) in den Informationen wurden nach gängigen kaufmännischen Standards gerundet. Des Weiteren ist es möglich, dass sich in Tabellen und Grafiken diese gerundeten Zahlen nicht genau zu den in den jeweiligen Tabellen und Grafiken enthaltenen Summen addieren. In Anbetracht dieser Risiken, Ungewissheiten und Annahmen ist es möglich, dass die in den zukunftsgerichteten Angaben genannten Ereignisse nicht eintreten oder dass die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen oder Errungenschaften der Gesellschaft wesentlich von den erwarteten Ergebnissen, Leistungen oder Errungenschaften abweichen, die in diesen zukunftsgerichteten Angaben zum Ausdruck gebracht oder impliziert werden. Weder das Unternehmen noch die jeweiligen geschäftsführenden Organe, leitenden Angestellten, Mitarbeiter, Vertreter, verbundenen Unternehmen, Berater oder irgendeine andere Partei sind verpflichtet, die Erwartungen oder Schätzungen zu überprüfen, zu aktualisieren, zu bestätigen oder solche zukunftsgerichteten Aussagen öffentlich zu aktualisieren oder zu revidieren, außer in dem Umfang, in dem dies durch geltendes Recht vorgeschrieben ist.

Die Präsentation enthält Aussagen, die zukunftsgerichtete Aussagen sind oder als solche angesehen werden können. Die Wörter "glaubt", "erwartet", "kann", "wird", "könnte", "sollte", "soll", "riskiert", "beabsichtigt", "schätzt", "strebt an", "plant", "sagt voraus", "setzt fort", "geht davon aus", "positioniert" oder "antizipiert" und ähnliche Ausdrücke (oder deren Verneinung) kennzeichnen bestimmte dieser zukunftsgerichteten Aussagen. Diese Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Ansichten, Erwartungen und Annahmen des Managements der Gesellschaft und beinhalten bekannte und unbekannte Risiken und Ungewissheiten, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen oder Ereignisse wesentlich von solchen oder hiermit implizierten Aussagen abweichen. Die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen oder Ereignisse können erheblich von den in diesen Aussagen genannten abweichen, und zwar unter anderem aufgrund von Änderungen der allgemeinen wirtschaftlichen Lage, der Wettbewerbssituation, Risiken im Zusammenhang mit den Kapitalmärkten, Wechselkursschwankungen und dem Wettbewerb mit anderen Unternehmen, Änderungen von internationalen und nationalen Gesetzen und Vorschriften, insbesondere in Bezug auf Steuergesetze und -vorschriften, die das Unternehmen betreffen, sowie aufgrund anderer Faktoren. Die Gesellschaft übernimmt keine Verpflichtung, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren. Die Präsentation enthält Statistiken, Daten und andere Informationen in Bezug auf Märkte, Marktgrößen, Marktanteile, Marktpositionen und andere Branchendaten, die sich auf das Geschäft und die Märkte der Gesellschaft beziehen. Soweit nicht anders angegeben, beruhen diese Informationen auf der Analyse verschiedener Quellen durch die Gesellschaft, einschließlich bestimmter Studien, die bei Dritten in Auftrag gegeben wurden (die „Marktberichte“). Die Marktberichte können unter anderem Informationen enthalten, die aus Primärinterviews und Vor-Ort-Besuchen, die von Dritten mit Branchenexperten und -teilnehmern durchgeführt wurden, aus sekundärer Marktforschung Dritter und aus internen finanziellen und betrieblichen Informationen, die von der Gesellschaft oder im Namen der Gesellschaft zur Verfügung gestellt wurden, stammen, sowie Informationen, die von (i) Datenanbietern, (ii) Branchenverbänden und Länderorganisationen und (iii) öffentlich zugänglichen Informationen aus anderen Quellen, wie z. B. von Wettbewerbern der Gesellschaft veröffentlichten Informationen, stammen und darauf basieren. Soweit verfügbar, stammen die in der Präsentation enthaltenen Daten zur Branche, zum Markt und zur Wettbewerbsposition aus offiziellen Quellen oder von Dritten. In Branchenpublikationen, Studien und Erhebungen Dritter wird in der Regel darauf hingewiesen, dass die darin enthaltenen Daten aus Quellen stammen, die als zuverlässig gelten, dass jedoch keine Garantie für die Richtigkeit oder Vollständigkeit dieser Daten übernommen werde. Obwohl das Unternehmen davon ausgeht, dass jede dieser Publikationen, Studien und Umfragen von einer seriösen Quelle erstellt wurde, hat das Unternehmen die darin enthaltenen Daten nicht unabhängig überprüft. Darüber hinaus stammen bestimmte in der Präsentation enthaltene Branchen-, Markt- und Wettbewerbsdaten aus eigenen internen Untersuchungen und Einschätzungen des Unternehmens, die auf dem Wissen und der Erfahrung des Managements des Unternehmens in den Märkten, in denen das Unternehmen tätig ist, basieren. Obwohl das Unternehmen davon ausgeht, dass diese Untersuchungen und Schätzungen angemessen und zuverlässig sind, wurden sie und die ihnen zugrunde liegende Methodik und Annahmen nicht von einer unabhängigen Quelle auf ihre Richtigkeit oder Vollständigkeit überprüft und können ohne vorherige Ankündigung geändert werden. Dementsprechend sollte kein unangemessenes Vertrauen in die in der Präsentation enthaltenen Daten zur Branche, zum Markt oder zur Wettbewerbsposition gesetzt werden. Alle Projektionen, Bewertungen und statistischen Analysen werden bereitgestellt, um den Empfänger bei der Beurteilung der in der Präsentation beschriebenen Sachverhalte zu unterstützen. Sie können auf subjektiven Einschätzungen und Annahmen beruhen und eine von verschiedenen alternativen Methoden verwenden, die zu unterschiedlichen Ergebnissen führen. Soweit sie auf historischen Informationen beruhen, sollten sie nicht als genaue Vorhersage der zukünftigen Entwicklung angesehen werden.

Die Verteilung dieser Präsentation ist in bestimmten Rechtsordnungen gesetzlich eingeschränkt. Sie darf daher nur mit Zustimmung des Unternehmens verteilt, veröffentlicht oder (ganz oder teilweise) vervielfältigt oder von ihren Empfängern zu irgendeinem Zweck an andere Personen weitergegeben werden. Alle Warenzeichen verbleiben im Eigentum der jeweiligen Inhaber. Indem Sie den Erhalt der Präsentation akzeptieren, an einer Aushändigung mitwirken oder elektronisch darauf zugreifen, erklären Sie sich mit den oben genannten Einschränkungen und Bedingungen einverstanden und sichern dem Unternehmen insbesondere zu, dass: (i) Sie die Präsentation nicht an andere Personen weiterleiten oder dieses Dokument ganz oder teilweise zu irgendeinem Zweck vervielfältigen oder veröffentlichen werden; und (ii) Sie den Inhalt dieses Hinweises gelesen haben und sich verpflichten, ihn einzuhalten.



---

Driving the clean energy transition